



בקיבוץ

גיליון 137 כסלו תשפ"ב נובמבר 2021



בחנוכה נגביר את אורו של הבית
על חן המקום שבנו הכפיים,
לכבוד שייכות וקרבת הלבבות
לשבת יחד של ארבעה דורות
זהו אור הלוקח אותך ואותי
ביחד, אל תוך מעגל אמיתי.



צילום: אמנון זלינגר

חג חנוכה שמח לכל בית כפר מנחם



82 שנים לכפר אנתם נר ראשון של תנוכה תשפ"ב נר ראשון של תנוכה

זוטות מתוך עלון מספר 1 15.12.1939

בחג הזריעה שלנו שהוא גם חג העלייה על הקרקע, לא הונף נוותר עליו בחגנו מרצוננו הטוב. בכפר מנחם דגלנו האדום. בועדת ההתיישבות, בישיבתה שהתקיימה בהדר, הודיע מי חריפים על ותרנותה של מפלגת הרוב בהסתדרות, ועובדת שהוא דרך אגב, שלא יהיה בחגיגה כל דגל, כדי מלא לגרות זילזולה בסמלי תנועת הפועלים והסוציאליזם. ולא להכעיס, איש לא העיר דבר. בתור דוגמא, כדאי רק להזכיר את הכרוז שפרסם בזמנו העלייה נדחתה מספר פעמים, על הדגל לא דובר ולא הוזכר השומר הצעיר יחד עם פועלי ציון בעניין הדגל האדום ביום יותר. כאלו היה זה דבר מובן מאליו, שביום חג העלייה, בו הפקודה של הישוב. אז זה היה יום הפגנה לאומי – על-מעמדי ונימוקי מפ"אי בידיהם. חגיגתנו הייתה רק שלנו וגם נימוקים אלה (שגם שם לא הצדיקו של דורות, אפשר גם לקפל (וזה ברצון טוב, בלי אונס כלל) אינם בפינו. את דגלנו המסמל אותנו, את תוכנו, מלחמתנו האם לא מתאים לענות לנו לעצמנו: טול קיסם משיניך – טרם ומגמותינו. שאנו באים להטיף לאחרים שיסירו קורה מבין עיניהם? כמה משונה הוא- שבימים סוערים אלה - עת הדגל טובל בנהרי נחלי דם של נושאיו וההולכים אחריו- אנו האוונגרדה המהפכנית

עלון הקיבוץ מס' 121 22.6.1963

הננו מפרסמים את חליפת המכתבים בינינו לבין מזכירות התנועה בעניין שכל כך חימם את האווירה לאחרונה: אל: מזכירות הקיבוץ הארצי, תל אביב ח.י.

הנדון: מקררים

בשיחת הקבוץ מיום 7 ביוני 1963 נידונה שאלת רכישת מקררים לחברים. הוחלט שהחברים מוותרים על שנתיים נופש ובתוספת גיוס, או ניכוי מסוים מהתקציב נממן את המקררים בלי תוספת השקעה מטעם המשק. העתק: אברהם ליפסקר (מחלקת החברה)

בב"ח
משה דומב, מזכיר

אל: מזכירות הקבוץ, כפר מנחם ח.י.

כפי שנמסר לי ע"י נציגי קיבוצכם, החלטת לרכוש לכל החברים מקררים ולוותר למען רכישה זו על הנופש המקובל. כידוע לכם החליטו מוסדות התנועה, בערך לפני כשנה, לדחות את רכישת המקררים עד שמרבית קיבוצי הקבוץ הארצי יגיעו ליכולת לרכוש מקררים וכן להקדים לכך בירור תנועתית על הבחינות החברתיות של הכנסת המקררים לכל בית קיבוצי. כוחה של תנועה טמון במחשבה הקולקטיבית ובעמידה בכך. יש אפוא מקום, כי תתבעו ממוסדות התנועה להעמיד הצעה זו לדין תנועתי ולהכרעה.

ואולם אין להשלים עם כך, כי כל קיבוץ יעשה בתחומים בהם התנועה נטלה לעצמה סמכות הכרעה – כטוב בעיניו. כאשר נעלה על דרך זו יתפרקו חלילה, חישובי המרות והסמכות התנועתי, והסטייה תאכל אותנו. הנני מוכן להזמין אתכן לבירור בפני המזכיר תוכו אני מציע, כי נבחן במסגרת תנועתי את הצעתכם, וכאשר נמצא שהיא הגיונית, אפשרית ואינה מזיקה מבחינה חברתית – נחליט על כל בשם הכלל התנועתי ובשביל הכלל התנועתי.

בברכת חברים:

שלמה רוזן (מזכיר התנועה)

העתק: למחלקת החברה



חברי כפר מנחם שלום וברכה,

אלו ימים של טרום חג החנוכה המסמל עבורנו את יום ההולדת לקיבוץ. השנה נחגוג לכפר מנחם 82 שנים במסגרת פעילות התרבות הכלל יישובית. ועבורנו זו הזדמנות לאחל לעצמנו המשך קיומנו ושגשוגנו כקיבוץ וכקהילה גדלה ומתפתחת. במהלך החודשים האחרונים ניכר שסוגיית זהותו של הקיבוץ פוגשות אותנו כמעט בכל היבט בו אנו דנים. הדבר כמובן מצריך מאיתנו חשיבה לטווח ארוך הנשען על החזון הקהילתי שלנו: אורחות החיים ומה בין הפרטי לציבורי, כפר מנחם כמקום טוב להזדקנות, נראות הקיבוץ הן הבוטנית והן המבנית. שאלות של בין רווח ורווחה לחבר ועוד ועוד. שאלות אלו מוצגות בפניכם בפרוטוקולים השונים המפורסמים בעלון זה ויוצגו גם במסגרת שיחות קיבוץ ומפגשי הסברה בחודשים הקרובים.

בפרקטיקה, הנושאים בהם אנו עוסקים כעת באופן אינטנסיבי-

בחירת מנהל קהילה - בימים אלו ועדת האיתור מסיימת ראיונות למועמדים הרלוונטיים שהגישו מועמדותם. המובילים שבתהליך יציגו עצמם למזכירות ולאחר המלצת המזכירות יוצגו בשיחת קיבוץ הבאה.

סוגיית ועדת תכנון - חברי הוועדה נבחרו בקלפי האחרון וכעת נותר לסיים את הליך בחירת יו"ר הוועדה. בדומה לתהליך של בחירת מנהל הקהילה, ועדת האיתור מסיימת בימים אלה את הראיונות למועמדים הרלוונטיים שהגישו את מועמדותם ובכוונתנו לאשר בשיחת המזכירות הקרובה העברת המועמדים הסופיים לשיחת הקיבוץ.

סוגיית שיוך הדירות - בעודנו ממתינים לאישור מתווה הסדרת השימושים החורגים (כחצי שנה כבר), עלתה בקשה לבחון לעומק את חלופת אגודה, שמעולם לא נבחנה כאן בעבר ולאחרונה תפסה תאוצה בקרב הקיבוצים בכל רחבי הארץ. זאת על רקע ההסכמים הקואליציוניים האחרונים המגבים חלופה זו והיא אף מיושמת בכל אחד מהמחוזות של רמ"י. בימים אלו מינהלת השיוך לומדת את הנושא לעומקו, מעיגון זהותו של הקיבוץ כקיבוץ ועד ההיבט הקנייני הפרטי של החברים. נושא זה יובא לדיון קהילתי במסגרת מעגלי שיח במהלך החודשים הקרובים, לאחריהם נתכנס לקבל החלטה האם שומרים על החלופה הישירה (הנוכחית) או משנים את החלטותינו. הודעה על מועדי המפגשים תצא בימים הקרובים.

בחירת חלופות להפעלת המכבסה ושירותי המכבסה לחברים - סוגיה שהעסיקה מאוד את הנהלת הקהילה בחודשים האחרונים: שאלת הצורך היתה ברורה, כמו כן גם הרצון לשמור על איכות השירות הניתן, ומנגד ההבנה כי מקסום הרווחים מהצד העסקי של הקיבוץ דורש פינוי מבנה בית הלבוש להשכרה לעסקים חיצוניים. כל זאת תוך שמירה על מקורות פרנסה לחברות המועסקות במכבסה ככל הניתן. הנושא עדיין נמצא בטיפול וטרם הסתיים התהליך, אבל הכיוון ברור והובהר לציבור במסגרת מפגש ההסברה.

במסגרת העבודה על תקציב 2022 נתייחס לאתגרים עתידיים נוספים העומדים בפנינו: טיפול בהיבטי בטיחות בכל רחבי הקיבוץ, הסדרת דרך להולכי רגל בכניסה לקיבוץ, פינוח המחזור והפחים הירוקים. ובכלל לשנים הקרובות, מתחילים חשיבה על אפשרויות הקליטה בשנים הקרובות עד קידום התב"ע שתאפשר בניית השכונות החדשות בבוסטר ובספארי.

בינתיים, נאחל לכל אחד ואחת מכם חג חנוכה שמח ומלא אור. ומזל טוב לכפר מנחם!
דוֹתָן וְחִלִּי

משולחנה של ההנהלה העסקית, אוקטובר-נובמבר 2021

במהלך החודש האחרון נפרדנו מחברי־הנהלה העסקית היוצאת ובחרנו נציג־ות ציבור חדשים: **אבנר דביר, אורי אגוזי, איתי הראל, ורדית זילבר מזור, שלומי גרבר**, ויו"ר חדש, **לירון שקד**, להנהלה העסקית. אנו מאחלים לכולם ולכולן הצלחה רבה בתפקידם.

לאחר קדנציה משמעותית וחשובה של 12 שנים כיו"ר הנהלה עסקית נפרדנו **מתמיר סלע** בטקס מרגש במועדון לחבר לדברי סיכום, ברכות ואיחולי הצלחה להמשך. תמיר הוביל וניהל את הנהלה העסקית במסירות ואחריות רבה לאורך השנים והשאיר אחריו מורשת עסקית וחברתית שתלווה אותנו גם בשנים הבאות.

בהזדמנות זאת אנו רוצים להודות גם לחברי־הנהלה היוצאים: **יגאל ברק, דני שביל, רחל גולדבורד, צור בן חורין, קובי מגידש ועמית לפידות** – על השירות הציבורי החשוב ב-4 שנים האחרונות. אנו מקווים שתמשיכו להיות מעורבים ומשפיעים בקהילה שלנו.

כמה מילים על תפקידה של ההנהלה העסקית, מבנה וסמכויותיה.

ההנהלה העסקית של קיבוץ כפר מנחם ושל תאגיד האחזקות "כפר מנחם אחזקות" הוא הגוף האחראי לניהול העסקים שבמסגרתו ושל התאגידים והנכסים המוחזקים על ידו, תוך פיתוח עסקים חדשים וקיימים, במטרה **למקסם התשואה מהעסקים והנכסים לאורך זמן, לטובת חבריו**. ההנהלה העסקית היא הסמכות העליונה לניהול עסקי כפר מנחם ונכסיו ומשמשת גם כוועדה כלכלית של הקיבוץ. תפקידה העיקריים של ההנהלה הם: **(1)** קביעת האסטרטגיה הכללית של עסקי קיבוץ כפר מנחם ונכסיו, ושל אחזקות כפר מנחם, **(2)** אישור התוכנית העסקית השנתית של עסקי כפר מנחם והצגתה לציבור, ו-**(3)** פיקוח ובקרה על יישום התוכניות ועל דרך ניהול העסקים ותפקוד המנהלים.

הרכב ההנהלה: בנוסף לנציג־ות הציבור והיו"ר, בהנהלה העסקית מכהנים גם בתוקף תפקידם **חלי זלינגר** (יו"ר הקהילה), **אורי בייז** (מנהל עסקי). כן מכהן **דוד בן לולו** (דירקטור חיצוני, מנהל עסקי קיבוץ רביבים) שממונה ע"י ההנהלה עצמה.

בנוסף, משתתפים בישיבות ההנהלה העסקית בעלי התפקידים הבאים: **דותן אבירם** (מנהל קהילה), **יעד ביטנר** (חשב), **גל לוויניהם** (גזבר) ו**יחיעם יוגב** (יו"ר דירקטוריון מפעל מתכת). ההנהלה העסקית נפגשת אחת לחודש בימי ראשון.

עדכונים נוספים

תוכנית השימושים

▪ באוקטובר אישרה שיחת הקיבוץ והקלפי את הצעת הנהלה עסקית לתוכנית השימושים ברווחי אחזקות כ.מ. בשנת 2020 ולעדכון תוכנית השימושים הרב שנתית (פנסיה).

סולארי

▪ **מאגר מסה (דוראל) קרקעית:** אנו ממש לקראת חיבורה של המערכת הקרקעית הממוקמת בסמוך למאגר מסה (משותפת לנו ולדוראל) לתשתיות חברת החשמל (באיחור, עקב אי השלמת הדרוש ע"י חח"י). מדובר במערכת על 70 דונם המפיקה 5 מגה קילוואט AC (מותקן כ-7 מגה קילוואט DC).

▪ **גגות (נופר):** אנו לקראת שינוי בהרכב האחזקות שלנו בחברה המשותפת עם נופר כך שאחזקות הצדדים תהיינה זהות. מיד לאחר השלמת המהלך, נתחיל בהקמת שלוש מערכות חדשות על גגות הרפת של כ-300 קילוואט כל אחת (אחת מהן במקום קיימת) כך שיתווספו לנו עוד 600 קילוואט.

▪ **מאגר מסה (דוראל):** מקדמים הקמת מערכת על דפנות מאגר מסה (הכוונה הייתה להקים מערכת בהספק של 5 מגה אך מאילוצי רשת, בשלב זה תהיה כ 600 קילוואט)

▪ מאגר ברקאי (דוראל): פועלים לנסות שוב (הפעם באמצעות דוראל ולא נופר) להקים מערכת על מאגר ברקאי.

▪ **גגות נוספים (דוראל):** בקשר עם דוראל להקים מערכת על גגות מפעל המתכת ועל גג מגרש הספורט בישוב.

נדל"ן

▪ **תב"ע (תכנית בניין עיר):** אנו בשלבים מתקדמים של מתן תוקף לתב"ע חדשה לכפר מנחם. בעזרתה נוכל להשלים את הסדרת שימושים חורגים (הן ברמה התכנונית מול המועצה והן ברמה הקניינית מול רמ"י). במקביל, פועלים להסדרת השימושים החורגים כשימושים חורגים עד מתן התוקף לתב"ע (בית הלבוש, מגורי עובדים זרים, מוסך, נגריה).

- **אזור תעשייה ותעסוקה:** אנו בשלב הוצאת היתר בנייה למבנה חדש הממוקם בחלק הדרום מערבי של אזור התעשייה. יש לנו לקוח קצה פוטנציאלי למבנה (טרם נסגרו סופית התנאים המסחריים). פועלים להשלמת תוכנית הבינוי לאזור התעסוקה כדי שמתוקפה (עם אישור התב"ע החדשה) נוכל להשלים את מיצוי הפוטנציאל בשטח התעסוקה.
- **משחטה:** אנו ממש בישורת האחרונה (פרסום ברשומות) למתן תוקף לתב"ע חדשה למשחטה שתאפשר את המשך פעילותה והוצאת רישיון עסק. בנוסף, אנו נדרשים לתב"ע נוספת חדשה הכרוכה בהצרכת שטחים לאלה החורגים מהתב"ע המוסדרת.
- **מתחם תעשייה:** פועלים לעדכון ההסכם עם רמ"י (רשות מקרקעי ישראל) המתייחס למתחם המוחזק ע"י חברת המנופים באזור התעשייה עקב הצרכת שטחים שנעשתה שם.
- **בית הלבוש:** כדי למצות את מלוא הפוטנציאל במבנה, פעלנו בשנה האחרונה לפינוי המכבסה ממנו כך שיתאפשר להשכירו באופן מלא (לקוח שכבר היום שוכר במבנה). בנוסף, אנו מעדכנים את תכנית השיפוץ למבנה אשר אמורה להתבצע בשנת 2022.
- **תחנת דלק על כביש 6:** חתמנו הסכם עם חברת דלק שנכנסה איתנו למכרז בו ייבחר מיקום נוסף לתחנות דלק על כביש 6. במהלך שנת 2022 נדע אם זכינו.
- **אתר המחצבה:** בפברואר 2015 אושרה תב"ע למטמנה באתר המחצבה אותה קידם הקיבוץ. קיבוץ כפר מנחם קיבל אישור להקמת מתקן לקליטה והטמנה של פסולת יבשה בלבד באתר המחצבה. במהלך 2021 הסתבר לנו שיש פניות של גורמים שונים לרמ"י על מנת שאלה יגרעו את המתחם ממשבצת הקיבוץ ויוציאו אותו למכרז ציבורי. לאור המידע ולאור ההשפעה שיש לאירוע כזה על הישוב, הוחלט לבחון את ההיבטים השונים והמשמעויות הנובעות מכך. במהלך החודשים האחרונים אנו בודקים את הנושא ואת התסריטים השונים, כולל ההתכנות לגביהם:
 - (1) הפקעת המתחם והפעלתו כמטמנה ע"י גורם חיצוני שאין לו קשר עם הקיבוץ (יש לא מעט גורמים מהעולם התחתון בפעילויות אלה).
 - (2) שינוי תב"ע שתאפשר פעילות אחרת במתחם כגון אתר מטווחים וכד'.
 - (3) לא לעשות כלום ולהמתין ולראות מה יקרה.
 - (4) מילוי האתר באדמה באופן חד פעמי.
 - (5) לבחון את ההיבטים המשפטיים והכלכליים למקרה בו אנו מובילים התקשרות עם יזם מהתחום כך שתתאפשר שליטה על אופן ניהול המתחם וקבלת הערכים הכלכליים, תוך שמירה על כל ערכי ומרכיבי איכות הסביבה של כלל היישוב.
- הנושא הובא לדיון בהנהלה העסקית (2021\10) בה הוחלט כי יבוצעו הבדיקות הבאות לפני כול התקדמות בנושא:
 - (א) בדיקת כוללת ע"י גורם מוסמך לבחינת השפעות על איכות הסביבה ביחס לקיבוץ.
 - (ב) קבלת חוות דעת משפטית לבחינת הסיכונים הכרוכים ומול הרשויות תוך מבט רחב על המגמות בתחום.
 לאחר השלמת הבדיקות יובא הנושא להצגה בפני ההנהלה לבחינת המשך התקדמות ודיווח לציבור.
- **רפת:** בכפר מנחם יש רפת המצליחה להגיע לתוצאות מקצועיות וכלכליות מצוינות. אנו לקראת קבלת היתר בנייה להקמת סככה ומכון חליבה חדשים. כרגע מדובר רק על הקמת הסככה. הענף כולו נמצא בטלטה עקב לחצים פוליטיים להפסקת התכנון בו אך ברור לכל, ששרידות והצלחה תתאפשר ככול ונהיה יעילים ומקצועיים. אנו פועלים להישאר שם.
- **צבר קמה:** גז"ש אזורי בו אנו שותפים (כ-22%), מורכב מאוד ומגוון מאוד ביחס לגז"שים אחרים בכל הקשור לאחזקות שיש לו בפעילויות עסקיות שונות. הגז"ש כולל גם מטעים. כרגע נמצא במהלך של בחינת האסטרטגיה של הארגון לטובת מקסום הרווח לבעלים.
- **מפעל מתכת כפר מנחם:** מפעל ותיק שבאופן מרשים מצליח להמשיך ולהיות ריווחי למרות שמפעלים עם טכנולוגיות דומות עברו ליצור בסין, מנסים למצוא את הדרך להשבחתו ולמצוא מוצר חדש ומשמעותי שיבטיח לו עוד בסיס יציב (בנוסף לקיים) לעתיד.
 - נתראה בעדכון הבא
 - אורי בייז, מנהל עסקים
 - לירון שקד, יו"ר הנהלה עסקית



פרוטוקול ישיבת מזכירות-08.08.2021

26/2021

נוכחים: עמית ארגוב, וידי שקד, יגאל קליין, נבו מזור, מעיין שינדלר, עידן קריסטל, דותן אבירם, אברהם טולדו, וחלי זלינגר
חסרים: תמיר סלע, דני אלבירט

נושאים:

1. יד לבנים
2. אתר כפר מנחם – מוזמן אסף אוזן
3. עדכונים: צוות תנאי עבודה - שלמלה, לילי לזרקביץ וסיגי מילשטיין, יציאה בקולות קוראים: הנהלת קרן פנסיה, קרן ערבות הדדית, מגישי ועדת תכנון, סיכום שנת תקציב 2020- הוצג אומדן – מוזמן גל לוינהיים

דיון:

1. יד לבנים

התקיים דיון על הקשר שבין הקיבוץ לעמותת יד לבנים.

החלטה:

- 1.1 הקיבוץ לא יישא בעלויות ההפעלה של בית הבנים
- 1.2 מצופה מעמותת יד לבנים להשקיע כספים לנגישות באמצעות התרומה שאושרה ע"י מגבית קנדה.
- 1.3 צוות בית הבנים יוזמן לפגישה משותפת עם המזכירות

2. ניהול אתר כפר מנחם - בהשתתפות אסף אוזן

ניתנה סקירה ע"י אסף על הצורך שהוביל להקמת אתר ליישוב-קיבוץ. כמו כן, עלה הרצון לייצר פלטפורמות קהילתיות מאוחדות עם כלל היישוב.

החלטה:

- 2.1 תתקיים פגישה למיפוי צרכי הקיבוץ בהשתתפות: אסף אוזן, שלומי גרבר, עידן, נבו ומעיין
- 2.2 לאחר הדיון הפנימי, יתקיים מפגש עם נציגי צוות משותף עם האגודה ככלל למיפוי צרכים של חבר אגודה ושל חבר קיבוץ
- 2.3 על בסיס המלצות הצוות יפנו למפעילי אתרים שונים.

3. עדכונים ואישורים

- נבחר צוות חוברת תנאי עבודה- לילי לזרקביץ וסיגי מילשטיין - מאושר.
- יציאה בקולות קוראים: הנהלת קרן פנסיה, הנהלת קרן ערבות הדדית - מאושר
- עדכון מכרז ועדת תכנון - ועדת האיתור תורכב מ: שושי, דותן, עמית ארגוב וידי שקד.

רשמה: חלי זלינגר

פרוטוקול ישיבת מזכירות-29.08.2021

27/2021

נוכחים: עמית ארגוב, ידידי שקד, יגאל קליין, נבו מזור, מעיין שינדלר, עידן קריסטל, דותן אבירם, אברהם טולדו ודני אלברט

חסרים: חלי זלינגר

נושאים:

1. פרויקט פינוי בית הלבוש ומודל הפעלת המכבסה - מוזמנים: אורי בייז, שושי בורשטיין וטלי אורן
2. קליטה לחברות - מוזמנת: אורית זלינגר

דיון:

1. פרויקט פינוי בית הלבוש ומודל הפעלת המכבסה

בהתאם לתוכנית העבודה השנתית ובהתאם לרצון לבחון את הפעלת ענפי השירות, נערכה בחינה של מודל הפעלת המכבסה.

מודל ההפעלה הקיים היום משית גרעון תקציבי קבוע של עשרות אלפי שקלים על תקציב הקהילה. הגרעון נובע בחלקו הגדול מהמשך אחזקת הקיטור שמשרת רק את המטבח והמכבסה בניגוד לשנים עברו בהם שרת גם את בתי החברים.

הנחת העבודה היא כי לצד צמצום הגירעון, יש להקפיד על כך כי שירות הכביסה לחברים לא ייפגע וכן תישמר אפשרות התעסוקה של עובדות המכבסה.
שלבי התהליך:

- יותקן דוד קיטור מתאים במתחם המטבח ויחובר למערך הקיטור הקיים כולל הוספה של מערך ריכוך מים חדש מתאים אשר יחוברו למערך הקיים מבלי לגרום הפרעה לפעילות המטבח.
- יפונו דודי הקיטור וכל תכולת חדר הקיטור כדי לאפשר במבנה הקמה של מכבסה וחדר שירות.
- בתקופת הביניים, יוכשר חדר כביסה זמני (לקבלת נקיה ושליחת מלוכלכת) אשר בו יינתן השירות באופן זמני עד שתושלם הקמת מכבסה מקומית במיקום חדש כולל חדר שירות (מבנה הקיטור).
- יפונה באופן מלא המבנה בו נמצאת המכבסה היום כולל כל האביזרים כך שתתאפשר השלמת השיפוץ החיצוני של כל המבנה ויתאפשר להעביר בהקדם את החלל המתפנה לטובת הלקוח השוכר.
- יוחלף גג מבנה הקיטור בפנל מבודד כדי שהתנאים בו יתאימו לעבודה.
- תבוצע התקשרות עם מפעיל מכבסה שיביא את מלוא הציוד למקום, יאפשר תעסוקה, ייתן שירות ברמה המבוקשת ובמחירים שהיום החברים משלמים עבור השירותים ואף ישלם שכירות על המבנה.

החלטה:

לאור מורכבות הנושא מן ההיבט הכלכלי והחברתי, המזכירות מבקשת ללמוד עוד את הנושא על מנת לקבל החלטה. לכן יתקיים דיון נוסף במזכירות

2. קליטה לחברות - מוזמנת: אורית זלינגר

2.1 דיון בנושא נקלטים חדשים

בפני המזכירות הוצגו 5 משפחות לקליטה, 4 מהמשפחות במגרשים ומשפחה אחת בבית יורשים. זיו רומבלסקי ולישי וייסגלס, אייל ואור גרבר, דנה ושלומי מחפודה ויואש ולירז זלינגר אשר מתכוננים לרכוש מגרשים לא מבונים וענבר ארבר וגלעד מאוטנר שרכשו דירת יורשים.

לישי וייסגלס הוא כיום חבר קיבוץ הראל. לא ניתן להיות חבר בשני קיבוצים. ללישי יש בית בהראל והזוג מבקש לעכב את הקליטה בקיבוץ עד שיוכלו למכור את הנכס בהראל. הנושא ייבדק ע"י דותן מול קיבוץ הראל במטרה להבין מה אופציות הקיימות כיום למכירה.

בכל 4 המגרשים המוצעים ניתן כיום לתכנן ולבנות. בשניים מהם יהיה בתב"ע החדשה שינוי מינימלי שאינו משפיע מהותית על התכנון. המשפחות מכירות את התב"ע וככל שיהיו שינויים, אלו מוכרים למשפחות.

החלטה:

המזכירות מאשרת את המשך הקליטה של המשפחות. לגבי משפחת וייסגלס יש לסכם את עניין החברות בהראל טרם הקליטה

2.2 דיון בנושא המגרש המיועד לשרון גלאור

שרון בחר מגרש בתקופת ההגדרה. שרון בחר מגרש שתוך כדי שינוי התב"ע נמצא כעת על 2 מגרשים. בינתיים שרון התחתן, ונאמר לו שגם אשתו ליאת תצטרך לעבור תהליך קליטה כי אין קליטה של חלקי משפחות. הזוג כרגע לא גר פה. בני הזוג לחכות עם הבנייה עד שהתב"ע החדשה תאושר כדי שלא יצטרכו לתכנן בית שמתאים לשתי התב"עות. הובהר להם שבמקביל גם ליאת צריכה לעבור את תהליך הקליטה. השלמת התהליכים מתעכבת. בחודש אפריל האחרון דותן ואורית נפגשו עם שרון וניתנה לו ארכה עד אמצע יולי להשלמת התהליך. הזוג עדיין לא השלימו את התהליך גם במועד שיחת מזכירות זו, ולכן הובהר כי הזמן עבר והמזכירות תצטרך לקבל את ההחלטה. כרגע המגרש לא משווק ויש משפחות שישמחו לבנות בו.

החלטה:

המזכירות מאפשרת לשרון ולליאת ארכה להשלמת תהליך הקליטה של ליאת עד ל-10.10.2021. במידה והתהליך לא יושלם, המגרש יושב לקיבוץ ויהיה ניתן לשווקו למשפחות אחרות.

2.3 דיון בנושא תושבים שרוצים להיקלט לחברות בדירות יורשים

אורית הציגה בפני המזכירות פנייה משתי משפחות שהיה להם קשר לקיבוץ, וגם מאחרים, שרוצים להיקלט על בסיס דירות יורשים. ועדת קליטה מבקשת לבחון מחדש את האפשרות לפתוח את הקליטה לתושבים בבתי יורשים במנגנון ברור ומוגדר, שיוסדר בוועדת הקליטה. אורית תיארה כי בעבר (בשנת 2018) נפתחה אופציה כזו, נרשמו 10 משפחות ונקלטו 4. לאחר מכן הוחלט לתת תאריך סיום ולסגור את האפשרות באוגוסט 2020.

עולה כי אחד היתרונות בהחלטה כזו הוא קידום מכירה של דירות יורשים שהקיבוץ מתקשה לקדם את המכירה שלהם.

בדיון במזכירות רוב העמדות תמכו בבקשה אולם הודגש גם כי בכל מכירה יש חיסרון, זאת משום שהמכירות מעלות את ערך השמאות בקיבוץ וכך מחירי הדירות יעלו לבנים שירצו לקנות.

החלטה:

המזכירות נותנת לוועדת קליטה "אור ירוק" להתחיל לעבוד על המנגנון שיאפשר קליטת תושבים וכשיושלם, יש לאשרו בפני המזכירות

רשם: דותן אבירם

פרוטוקול ישיבת מזכירות-12.09.2021

28/2021

נוכחים: עמית ארגוב (זום), וידי שקד, יגאל קליין, נבו מזור, מעיין שינדלר, עידן קריסטל, דותן אבירם, אברהם טולדו, דני אלבירט וחלי זלינגר

נושאים:

1. עדכונים

2. שינוי מודל ההפעלה במכבסה - מוזמנים: אורי בייז ושושי בורנשטיין (בזום)

3. קידום הטיפול במערך הכניסה לקיבוץ - מוזמנים: שלומי שקד, אסא ברק, אבי בן צבי וארנון לפידות

דיון:

1. עדכונים

1.1 שיקום שטחים פרטיים - נערך סיור קבלנים. צוות האיתור והבחירה יהיה אחר מהצוות שאישר את עבודת הקבלן הקודם. כל רשימת המגרשים הפרטיים שהוצגו עמדו בקריטריונים שהוגדרו כנפגעי עבודות התשתית.

1.2 שיפוץ המועדון - עבודת תכנון השיפוץ נדחת לאחרי החגים. אושר תקציב ראשוני לתכנון המקום. אולם יש בקשה מצד הנהלת הקהילה לחשוב מחדש האם נוכל לבצע שיפוץ רציני במועדון במקביל לעבודות השיפוץ בכלבו, בבית הדר ובחדר האוכל.

1.3 שיפוץ הכלבו - יש כיוון ברור להעביר את כל הצנרת מהמרתף הפנימי למיקום אחר. נסגר אדריכל לנושא. מנהל פרויקט לכל המאורע עוד לא נבחר. יונתן היה אמור להביא הצעות קבלנים. תמיכת שופרסל. הפרוייקט דורש הקצאת כספים מסעיפי ההשקעות בקהילה.

1.4 מיפוי שטחים ציבוריים מושקים ע"י חברי קיבוץ- טרם נערך מיפוי ע"י יגאל ורון.

2. **שינוי מודל ההפעלה במכבסה** - מוזמנים: אורי בייז ושושי בורנשטיין (בזום)

דיון זה הינו המשך לדיון הקודם שנערך במזכירות בתאריך 29.8.21. במהלך פרק הזמן שעבר מאז הדיון הקודם במזכירות, נערכו פגישות והתייעצויות נוספות. נבחנו מספר אפשרויות להפעלה המשמרות את השירות עבור החברים. תוך הבנה כי מדובר בענף שירותי שכפר מנחם החליט לשמור עליו תוך ניסיון לצמצום הגרעון הנוצר בתקציב הקהילה. המלצת הצוות שבחן את הנושא:

- העברת המכבסה למבנה הקיטור וניהול ע"י קבלן חיצוני
- שטלי, מנהלת המכבסה כיום, תעבוד כשכירה.
- שיעשה מאמץ לקלוט להעסקה עוד 2 עובדות חברות קיבוץ.
- לשמור על מחירי הכביסה הקיימים היום.

החלטות:

- 2.1 מבנה המכבסה יתפנה לטובת עסקי כפר מנחם.
- 2.2 המזכירות תומכת בהמלצת הצוות על כל הסעיפים מעלה.
- 3. קידום הטיפול במערכת הכניסה לקיבוץ - מוזמנים: שלומי שקד, אסא ברק, אבי בן צבי וארנון לפידות** תוארו ע"י שלומי ואסא בעיות בטיחות ונראות בכניסה לקיבוץ מהכיכר הראשונה ליישוב ועד לסילו. ברור לכל כי הנושא חייב לעלות לראש סדר העדיפויות היישובי. עלו הצעות למספר מקורות מימון לפרוייקט בסדר הגודל המדובר.

החלטה:

הנהלת הקהילה בתיאום עם ההנהלה העסקית, תתאם את נושא ההסדרה עם ועד האגודה במהלך 2022. הקיבוץ יישא בעלות התכנון עם חברת אדריכלות נוף- רמון.

רשמה: חלי זלינגר

פרוטוקול קרן מילואים 10.11.2021

משתתפים: אבישי רטנר, שמעון סביר, איה פינקוס, רינה קרן, יעד ביטנר

סדר היום:

1. סקירה של יעד על פעילות קרן מילואים
2. אישור קיום הערכה אקטוארית לכספי הקרן
3. בחירת יו"ר קרן מילואים

דיון:

1. **סקירה של יעד על פעילות קרן מילואים:** ב- 2004 הוחלט על הקמת קרן לטובת צרכים שונים בכפר מנחם. כיום ישנן 4 מגירות: (1) בעלי צרכים מיוחדים, (2) פנסיה, (3) עזרה הדדית ו- (4) סיעוד. יעד הסביר על כל אחת מהמגירות – מה השימושים ומה המקורות.

2. אישור קיום הערכה אקטוארית לכספי הקרן:

פעם בשנתיים נדרש לעשות דוח אקטוארית כדי להבטיח שהסכומים בקרן מספיקים לתשלומים העתידיים. פעם אחרונה נעשה ב- 2019 ועכשיו נדרש שוב.

3. בחירת יו"ר קרן מילואים:

אבישי רטנר נבחר פה אחד לשמש כיו"ר הקרן.

הוחלט:

1. אבישי ישלח ליעד בקשה מטעם הנהלת קרן מילואים להכנת דוח אקטוארי מעודכן.
2. לכל אחת משתי פגישות הנהלת הקרן השנתיות יוזמנו שני צוותים להצגת הפעילות שלהם.
3. יעד יבדוק אם מי שיש לו ביטוח סיעודי פרטי גם משלם 100 שח.

רשם: אבישי רטנר



פרוטוקול ועדת קליטה 3.11.2021

8/2021

נוכחים: מעיין צאוזמר שינדלר, דקלה אפרתי חומסקי, נועם מילשטיין, אסתר ברוידא, רונן סעידי, אורית זלינגר, נועה גולדברג לוינהיים, דותן אבירם
חסרים: בועז קפלן, טלי שור

על סדר היום:

1. שיוך מגרש 158 שהתפנה
2. מתווה קליטת תושבים

דין

1. שיוך מגרש 158 שהתפנה

מגרש 158 התפנה (המגרש שיועד לשרון גל אור) ולכן יוצע לשיוך. הוועדה דנה בדרך הנכונה להציע את המגרש לשיוך.
הוחלט: המגרש יוצע למשפחות שנמצאות בתהליך קליטה ומסיבות שונות לא שיוך להם מגרש (מבונה או יורשים). תיקבע פגישה להצגת המגרש, אפשרויות הבנייה עליו והמגבלות שלו, ולאחר מכן ייקבע לוח זמנים בהתאם לעניין של המשפחות במגרש.

2. מתווה קליטת תושבים

- ב-6.10 התקיימה פגישה ראשונית של הוועדה לאחר שהמזכירות אישרה ליצור מתווה לקליטת תושבים על בסיס דירות יורשים. המתווה יוצג למזכירות ויובא לאישור החברים.
הנקודות העיקריות שנקבעו לאחר שתי הפגישות:
- א. הקליטה על בסיס רכישת דירות יורשים בלבד.
 - ב. על הרוכשים לעמוד בתנאי הקליטה (גיל, היתכנות כלכלית, התאמה חברתית וכו') ביום הפנייה לקליטה ללא התייחסות לפניות קודמות.
 - ג. התושבים גרים בקיבוץ הישן שנתיים לפחות ביום אישור ההחלטה ומרכז חייהם בקיבוץ.
 - ד. לא יתקבלו בקשות להחרגות גיל משום סיבה.
 - ה. גיל מינימום לקליטה - 28.
 - ו. על המועמדים לעבור את תהליך הקליטה ולסגור עסקה לרכישת דירה בתוך שנתיים מיום ההרשמה.
 - ז. ייקבע תאריך לסגירת ההרשמה ולאחר שנתיים יתקיים דיון מחדש בנושא.

רשמה: אורית זלינגר

משולחנה של ועדת קליטה – נובמבר 2021

בשלוש וחצי השנים האחרונות פועלת ועדת קליטה הן בשוטף, בקליטת חברים חדשים, והן בחשיבה קדימה על אופן הקליטה.

בחודשים האחרונים עסקנו בשני נושאים עיקריים: האחד, פתיחה מחודשת של קליטת תושבים (ועל כך תוכלו לקרוא בפרוטוקול הוועדה); והשני, עדכון תקנון הקליטה.

תקנון הקליטה הנוכחי נוסח בשנת 2009, לאחר תקופה ארוכה שבה, מתוך החלטה מודעת, לא נקלטו חברים חדשים. החשיבה היתה כי בקרוב הקיבוץ יוכל לאפשר בנייה במגרשים חדשים וכי בנים ובנות רבים ירצו לבנות את ביתם בקיבוץ.

אז אכן בנים ובנות רבים הגיעו לגור בקיבוץ ורואים בו את ביתם, אבל מגרשים אין. אישור התב"ע החדשה, במסגרתה יאושרו עוד כ-80 מגרשים לבנייה, מתעכב, ואפשרויות השיוך הולכות ואוזלות. למרות זאת בשנים האחרונות (מאז 2015) קלטנו יותר מ-50 משפחות, מרביתן משפחות בני ובנות קיבוץ. המשפחות נקלטו בדירות קהילה, בדירות ירושה ובמגרשים לבנייה. בנוסף, הכנו חוברת לנקלטים, וכל משפחה מקבלת חוברת וספר סיפורי השמונים בצירוף שי צנוע. תהליכי הקליטה והשיוך עוררו חשיבה מחודשת על תקנון הקליטה. החלטנו לעדכן אותו במטרה להתאימו לתרחישים שונים – רכישת דירות יורשים, בנייה במגרשים חדשים, קליטת צאצאי יורשים ועוד. בתוך כך ראינו חשיבות רבה בשמירה על מתן עדיפות לקליטה של בנים ובנות קיבוץ. בנוסף, ראינו לנכון לפשט את התקנון כך שנוכל לקבל החלטות בהתאם למצב ההיצע והביקוש.

בשיחת הקיבוץ הקרובה נציג את הצעתנו לתיקון התקנון. לפני כן יישלחו לחברים הנוסח הקיים אל מול הנוסח המוצע בצירוף הסברים לשינויים המוצעים.

סיכום ישיבת ועדת תכנון - 5/9/2021

משתתפים: ארנון לפידות, אביטל פטיש (סעיף ראשון), רונן סעידי, רפי לזרקביץ, דותן אבירם, אבי בן צבי
משקיפים: וידי שקד

אושר פרוטוקול מתאריך 12/7/21.

הצגת תוכנית שיפוץ בית - משפחת בהר - מציגה מיכל עורכת הבקשה (בזום)

אדריכלית - טליה מרקוביץ

התוכנית הוצגה בפני הוועדה.

סיכום:

מרפסת קומה 2 - מעל הממ"ד, מותרת עד קו בניין.

ביוב - יש לתת פתרון לחיבור ביוב למגרש (ארנון, אביטל, רונן)

חנייה - יש להציג לפחות חנייה אחת במגרש, לבדוק מה סומן בתב"ע.

פתרון גג - בחיבור עם השכן, יש להראות פתרון. להוציא פרט המציג את הפתרון. הודגש כי הפתרון הינו

באחריות הבונים (משפחת בהר).

לבדוק שטחים בהתאמה לזכויות הבניה.

פניית יואב גרשוביץ - שביל גישה למגרשו. בהשתתפות שרון יאיר - אדריכלית

עדכון משרון: נפגשה עם הרצל מהנדס הוועדה, קיבלה אישור להמשיך את קו הבניין בהתאם לתב"ע החדשה,

מאפשר להמשיך קיר באורך של כ-3 מטר, העבירה לאבי.

שרטוט של המקום המאושר.

חנייה - לפי תשובת הוועדה - מאשרת חנייה בשטח הציבורי, ובתנאי שאין גישה לרכב, ובהתאם לנספח

התנועה, ואישור הקיבוץ לגבי סימון חנייה בשטח הציבורי.

התקבל בהודעה בסמ"ס בטלפון.
פנייה לשביל גישה לבית על שטח השפ"פ, התקיים דיון.

סיכום:

יועץ פיתוח של יואב יעביר סקיצה של השביל, ייבחן ע"י ארנון וצוות מצומצם. ארנון יעביר את תכנון השביל שעשה, בין מגרש 58 למגרש 62. ארנון יעביר את מפת התשתיות לשרון.

לבדוק האם והיכן נמצאת בריכת ביוב באזור השביל המבוקש, שייתכן וכוסתה במהלך עבודות הבנייה של עמית שביל (רונו, ארנון)

שרון ויואב יבדקו שוב את נושא החנייה.

פניית אייל ואור גרבר וזנה גולדבורד לשינוי קוי 0:0 במגרשם (אור וזנה בזום)

מבקשים להגביה בגלל שבמצב קיים יש שיפוע שדורש מדרגות, המתכנן משותף ל-2 המגרשים. רוצים 0:0 משותף - גובה 124 מ'.

סיכום:

הוועדה תמנה צוות מצומצם שיבחן שוב את בקשת המשפחות (ארנון, וידי, רונו, אבי) חנייה - המשפחות יעבירו לאבי וארנון סכמה של פיתוח וגבהים.

פניית לישי וזיו רומבלסקי לצמצום חנייה ליד מגרשם (לישי בזום)

הורדו 2 מקומות חנייה ושונתה זווית החנייה במטרה לעזור ולהיענות לבקשת המשפחה.

סיכום:

יורדו 2 חניות מהתכנון המקורי, ותשונה זווית המיקום של החנייה.

הצגת סקיצה תכנונית לשטח שמתחת לשכון ו' - מגורי פיליפינים וגרעין דרום אמריקאי לשעבר

ארנון מציג סקיצה שמראה מגרש חנייה לפתרון מצוקת מחסור החניות בסביבה. מדובר על כ-15 מקומות חנייה עם שילוב של גינון נופי.

סיכום:

נדרש לקבל הערכת מחיר לתכנון, וביצוע, לאחר מכן נוכל לקבל החלטות בעניין (אבי, ארנון).

עדכון מדות:

בתיים שאין היתר בנייה בגלל שנבנו לפני חוק התכנון והבנייה, מנסים להוציא להם אישור לבניית ממ"ד, ולהכשיר את מעמדם לקראת השיוך. מדובר על כ-10 מבנים הדורשים הסדרה. הפתרון מוכח באמצעות תצ"אות שיוצגו לפני ואחרי שנת 1965, ולעשות דו"ח השוואה עם חתימת מודד (פוטומאפ). ארנון יעביר את הדו"חות למועצה

רשם: אבי בן צבי

סיכום ישיבת ועדת תכנון - 24.10.2021

נוכחים: אביטל פטיש, רונו סעידי, דותן אבירם, אסא ברק, ארנון לפידות, זוהר ברוידא, אבי בן צבי
משקיפים: וידי שקד

אבי: לאור סיום תפקידה, ובחירת ועדה חדשה במהרה בימינו, מודה לכל חברי הוועדה שעזרו, טיפלו ונשאו בעול, בתקופה של עשייה רבה ולא פשוטה.

אביטל: צריך שתהיה ועדת תב"ע פעילה שתקדם במרץ את הנושא.

אישור פרוטוקול:

אושר פרוטוקול מתאריך 5/09/21.

דיברנו שוב בעניין תשתיות באזור המגרש של יואב ותמה ג.

סוכם:

שלומי טובים יוזמן לאתר את בריכה הביוב הנסתר, עם מצלמה מיוחדת. תשתיות חשמל – הקיבוץ יסדיר לראש השטח לקראת תחילת הבנייה במגרשים.

פניית משפחת פטיש לתוספת מחסן / מיגונית

אביטל הציג את התכנון בשרטוט לקבלת ההיתר מהוועדה המקומית. מדובר על מחסן שימש גם כמיגונית.

סיכום: הוועדה מאשרת את הפנייה.

פניית איילה דביר ויניב – שביל גישה למגרש/בית (משתתפים יונתן ד, יניב שגב)

המצב הנוכחי: שביל הגישה לבית ולמגרש נהרס ע"י יונתן דביר מבלי לקבל את אישור הקיבוץ, השביל היה עם מדרגות והתפצל לבית של איילה ויניב ושל תומר בן אריה.

יש תעלת ניקוז היורדת ממגרש החנייה שלא מנוקזת.

המשפחה פונה להסדרת שביל גישה, במקום השביל הנ"ל, והסדרת הניקוז.

סיכום: עקב הריסת השבילים שהיו למגרשים, המלצת הוועדה היא שבעלי המגרש יביאו תכנון מסודר לשביל, הוועדה תבחן ותאשר את השביל המוצע.

בעיית ניקוז: עקב השינויים בשטח שנעשו ע"י יונתן, יש לראות במהלך הגשמים הראשונים, איך השטח מגיב למים, ואז למצוא פתרון לנושא.

פניית גידי קרון לשביל גישה (בהשתתפות גידי)

גידי מציג: הוצגה לציבור תוכנית בחד"א עם שביל גישה, ואח"כ שונתה, בפגישת דיירים להצגת התוכנית ב"אמפ"י", הוצגה התוכנית עם הורדת השביל, ואז הייתה פנייה של גידי ליישום התוכנית הראשונית. בנוסף, יש בעיות ניקוז במגרש בגלל השינוי בשטח מגרשם של מיכל ומוטי דהן.

התקיים דיון, אביטל מסביר שבמסגרת התב"ע החדשה יתווסף חיבור של כ-3 מטר, כרגע בתוכנית המבוצעת זה לא קיים. בתב"ע הקיימת היום אין מרווח לביצוע שביל כפי שגידי פונה.

סיכום: ממליצים לעשות את המדרכה לכיוון הבית של גידי.

פניית גינה קריסטל

הסדרת ירידה בשביל (מיתון ירידה למעבר בטוח לקלנועיות)

התקיים דיון קצר.

סיכום: לפנות לתיגרן ונעמה לקבל את אישורם, לאחר מכן ביצוע ע"י רונן.

אביטל מעלה סוגיית מגרשים שאין להם פתרון גישה לבית.

סיכום: דותן יביא את הנושא לדיון בפני צוות תיאום, בהשתתפות אביטל וארנון ל.

רשם: אבי בן צבי.

לחברי ועדת תכנון המסיימים – אביטל פטיש, אסא ברק, ארנון לפידות,
זהר ברוידא, רונן סעידי
תודה על ההשקעה וההקשבה לפניות החברים תוך ניסיון להתחשב
באילוצי התכנון.
תודה גם לגלעד מינץ, דותן אבירם ווידי שקד שליוו את הוועדה וסיימו
את הקדנציה.

לעצור, להתבונן במעשה וביש הרב ולצעוד קדימה

ביום ו' 12.11.2021 התכנסנו למפגש פרידה ותודה עם **תמיר סלע**, המסיים 12 שנים כיו"ר עסקי. 12-ב השנים התרחשו שינויים רבים בהיבטים העסקיים והארגוניים הרלוונטיים ותמיר סקר אותם בקיצור במצגת מקיפה. תמיר ציין את השינויים בענפים במהלך 12 השנים:

הגד"ש המקומי הפסיק לפעול באופן עצמאי, והוחלף בשותפות שלנו באגודת "צבר קמה" המעבדת את השטחים שלנו. נפסקה ההפעלה העצמית של לול הרבייה וכעת פועל הלול במסגרת לולי רביבים. המחצבה נסגרה ונפרדנו מ- 200 דונם שרמ"י קוראת להם "קרקע זמנית". נוספו – ייצור חשמל נקי במגוון מיזמים פוטו וולטאיים שיוצרים לנו בסיס כלכלי נוסף לטווח ארוך, בית הלבוש והקרמיקה הפכו לעסקי נדלן מניבים, והחלו השקעות בהון סיכון. לצד שינויים אלה, פעילויות הרפת, המתכת, שטחי תעשייה, ושאר רכיבי הקרקעות, הושבחו ועשו חייל.

תמיר ציין את עליית הערך המצרפי של הון הקיבוץ ותאגידיו. לדבריו יש לנו ערך רב - אנחנו קונצרן עם עסקים, נכסים והון. ההוויה הכלכלית (והחברתית) שלנו השתנתה. אחרי שינוי ההוויה, יש לדעתו גם לשנות את התודעה, מה שיאפשר לשמור על מה שהשגנו, להכפיל אותו, ולנצלם לטובת החברים

תמיר הרחיב בתיאור דרכי ההתמודדות והעקרונות שאפשרו הישגים אלה ובראש וראשונה עשיית סדר בהתנהלות הכלכלית שלנו (הפרדה בין המשק לקהילה, יישום תאגוד, הסדרת היחסים בין התאגידים, ריסון תקציבי, ומעבר הנהלה עסקית לעבודה במתכונת של מועצת מנהלים עסקית).

השלב הבא היה ניסוח וגיבוש ה"אסטרטגיה הפיננסית" כתוכנית כוללת לטווח ארוך – מיפינו אז את כל המקורות – הן קיימים והן עתידיים, ומולם את כל הצרכים – העסקיים והקהילתיים, וגיבשנו תוכנית שמיועדת לתת מענה לכל הצרכים, לאורך זמן. אחד הדגשים היה אז שלא לאפשר הטיה לטובת אינטרס של קבוצת חברים כזו או אחרת, אלא לראות את הכל ולהתייחס להכל.

לדברי תמיר, במידה רבה בזכות האסטרטגיה הפיננסית ושמירה עליה, הצלחנו להביא להשלמת החסרים בצבירות הסוציאליות, להגדלות של הפנסיה ויצירת קרנות סוציאליות נוספות, להשקעה בתשתיות בפרויקט שדרוג ענק שחשבנו בעבר שהוא מעל לכוחותינו, לצבירת הון עצמי, ולהשקעות פיתוח עסקי.

תמיר הביע תקווה שנשכיל לשומרה גם בעתיד.

הצלחותינו הכלכליות הן גם תולדה של השמירה על הסדר, חסכנות, והעדר משברים חמורים.

במהלך השנים חודדו נהלי עבודה ונשמרו בקפדנות – נרשמו פרוטוקולים ונתקבלו החלטות ברורות ומפורטות, גובשו תכניות עבודה והתקיים מעקב על הביצוע, תוך כדאי ירידה מוקפדת לפרטים והתמקדות בעיקר ובאובייקטיבי.

תפקיד היו"ר נעשה מתוך נאמנות ומחויבות לקהילה וראית טובת החברים מן השורה, תוך מתן ביטוי למגוון דעות וגיבוש הסכמה רחבה, על בסיס היעד העיקרי.

תמיר הקפיד מאוד על שמירה על זכויותינו והקרקע שלנו מול רמ"י והמועצה.

תמיר הציג גם רשימות של הצלחות ושל אי הצלחות, ושל נקודות לשימור ונקודות לשיפור, לגביהן הציע לדון גם בהנהלות. הוא ציין דברי תודה לרבים, בהם חברי הנהלה עסקית ובעלי תפקידים, ודברי הוקרה מיוחדת למעטים, שתרומתם ייחודית, וסיים במספר דגשים להמשך, במסגרת "העברת המקל".

התמונה הכללית, שהצטיירה לצופי המצגת הייתה, שהתברכנו בניהול מושכל, קפדני, היוורד לפרטים וחותר לעיקר ומוכן לספוג ולשלם מחירים על כך ולא תמיד להיות נחמד.

לא לו שלא היו ברזי ההתנהלות העסקית, התגלה תמיר שלא היכרנו – עניו, יסודי, אחראי ומסור, מקפיד על עבודת צוות, המחויב לקהילה ולחברים הפשוטים, ולוחם אמיץ על זכויותינו.

וכפי שאמרה חלי לא פשוט למלא תפקיד מוביל ב"קבוץ שלך" במשך 12 שנים.

לתמיר הרבה, הרבה תודה על 12 שנים של ניהול מוביל, מקצועי ומחויב בתקווה לראותך תורם גם בעתיד.

ושתתקיים ברכתך לעתיד - שנצליח לשמור על העסקים, הנכסים וההון לפתח ולהכפיל אותם.

יהודית אפרתי

תמיר יקר,

תודה על שנים רבות של הובלת ההנהלה העסקית בקיבוץ. העסקים בראשותך סייעו במישרין ובעקיפין לרווחתם של חברי כפר מנחם.

סייעת לנו רבות בתהליך כניסתנו לתפקיד ניהול הקהילה, דעותיך המוצקות בתחומים החברתיים סייעה לנו בתהליך גיבוש ועיבוד עמדותנו בכל מיני נושאים; ממקומם של המוסדות הקיבוציים מול החברים ועבורם ועד נושאים בתחומים יום יומיים- שיוך על גוונים, ערבות הדדית וכולי.

מאחלים לך זמן מנוחה... וחידוש המצברים ובטוחים שנפגש באחת ההנהלות או הוועדות בהמשך.

בהערכה רבה!

דותן וחלי

שלום רב,

אני מחפשת אנשים שאולי עדיין בחיים או בני משפחות של מעפילים שעלו עם אבי באוניה שאר ישוב. האם תוכלו לאתר אותם? אנחנו מתכננים לעשות כנס של מעפילי הספינה שנתפסה ב-1946 ואנשיה הוגלו לקפריסין.

ידוע לי שהיו כאלו בכפר מנחם.

אודה לכם אם תוכלו לשלוח לי שמות ומספרי טלפון ולו רק אחד שדרכו אוכל להיות בקשר

תודה מראש

שלומית. shuli@mrh.co.il

שלום לכולכם,

בשנת הקורונה ירד מספר השומרים הוותיקים ואנחנו חווים קושי למלא את כל הלילות בכל חודש.

בתחילת השנה פניתי למספר חברי קיבוץ באופן אישי והצלחתי לגייס כמה חברי קיבוץ צעירים במסגרת תכנית מעט שונה של "שמירה פעם בחודשיים שלושה" ובעזרתם הצלחנו להישאר עם הראש מעל המים.

לקראת ינואר 2022 אני מעוניין לגייס שומרים נוספים לקבוצה המתגבשת מקרב חברי הקיבוץ ופונה מכאן אליכם.

אנחנו נמצאים במציאות בה התמודדות עם גלי הפשיעה היא חלק רציף ותמידי מחיינו כיישוב כפרי.

המשטרה שפועלת במיוחד בערים מתקשה לתת מענה במניעת פשיעה באותם ישובים/קיבוצים מרוחקים וכל מלאכת המניעה והשמירה על "הבית", הרכוש והמשפחה אנחנו עושים בעצמנו מאז ומתמיד.

אני רואה בהמשך ביצוע השמירה ע"י חברים כערך חשוב והמטרה היא להמשיך בכיוון הזה. אנחנו שומרים על הרכוש הפרטי שלנו, על הרכוש המשותף שלנו, על אורח חיים קיבוצי קהילתי.

בשביל לא לשמור כל חודש צריך יותר שומרים ולכן נחוץ לגייס חברים חדשים. השמירה בתשלום עם רכב של הקיבוץ.

הצטרפות לשמירה בכפר מנחם היא בעצם אמירה:

פעם בחודשיים שלושה אני אשמור על הבית ביום שנח לי וזה נראה לי הגיוני ונכון לקחת חלק בנטל.

השיבוץ לשמירה הוא לפי בחירת החברים, כל אחד והיום המתאים לו.

כל הפרטים אצלי.

בברכה גידי רכז ביטחון 0523919369

סדר יום:

1. קליטת משפחות חדשות
2. תוספת הצבעה דיגיטלית להצבעה הפיזית
3. מדרג השימושים ברווחי 2020 באחזקות כפר מנחם
4. הצגת מועמדים לוועדת תכנון
5. הצגת מועמדת ליו"ר ועדת תכנון

דיון:

1. קליטת משפחות חדשות:

- המועמדים לקליטה הציגו עצמם כולל מצבם המשפחתי ותחומי התעסוקה-
- ✓ דנה ושלומי מחפודה
 - ✓ אור ואייל גרבר
 - ✓ יואש ולירז זלינגר
 - ✓ ענבר וגלעד מאוטנר

2. תוספת הצבעה דיגיטלית להצבעה הפיזית:

הוצגה ההצעה להוספת הצבעה דיגיטלית על ההצבעה הפיזית הקיימת היום. הובהר כי אין כוונה לבטל את ההצבעה הפיזית אלא להוסיף אפשרות הצבעה מרחוק במקביל להצבעה הפיזית.

מדרג השימושים ברווחי 2020 באחזקות כפר מנחם: הנושא הוצג ע"י יעד ביטנר, מנהל הכספים של כפר מנחם. עלתה בקשה להביא את אישור מדרג השימושים ברווחי 2020 לקלפי.

הצגת מועמדים לוועדת תכנון: הגישו את מועמדותם חמשה חברים מתוכם יש לבחור שלושה: יונתן דביר, איה פינקוס, יואב הראל, זוהר ברוידא, ניצן שקד

הצגת מועמדת ליו"ר ועדת תכנון: תהליך האיתור הוצג ע"י שושי בורנשטיין. נערכו ראיונות למספר מועמדים ונבחרה אורית הררי מקיבוץ רבדים. אורית הוזמנה והציגה את כישוריה וניסיונה כאדריכלית ויו"ר ועדת תכנון ברבדים. לאחר הדברים נותרו החברים לדון בהתאמתה לכפר מנחם. מהדיון עלה כי קיים ניגוד עניינים ברור בין תפקיד יו"ר ועדת תכנון לבין תכנון בתים פרטיים בכפר מנחם.

החלטות:

1. הקבלה לחברות מועברת להצבעה בקלפי.
2. אושרה הצבעה דיגיטלית **בנוסף** להצבעה הפיזית הקיימת.
3. מדרג השימושים יועבר לקלפי.
4. נציגי הציבור לוועדת התכנון תועבר לבחירה בקלפי.
5. יו"ר ועדת תכנון- יובא לקלפי רק לאחר שיחה עם אורית על עבודתה הפרטית בכפר מנחם.

רשמה: רינה קרן

תוצאות קלפי 28-29.10.2021 :

התקבלו לחברות:
אור ואייל גרבר
לירז ויואש זלינגר
דנה (גולדבורד) ושלומי מחפודה
ענבר (ארבר) גלעד מאוטנר

נבחרו להנהלה העסקית:

אבנר דביר
אורי אגוזי
איתי הראל
ורדית זילבר
צור בן חורין
שלומי גרבר

נבחרו לוועדת תכנון:

איה פינקוס
יואב הראל
ניצן שקד

אושרה הצעת ההנהלה העסקית לתוכנית השימושים ברווחי אחזקות כ.מ בשנת 2020 ולעדכון תכנית השימושים הרב שנתית (הוספת עוד 650 אש"ח לפנסיה מרווחי 2020-2024).

לשחר סעידי שהתגייסה לצה"ל איחול דרך
צלחה ובהצלחה

למשה ושושנה, לגדעון, לסיגל ולרון,
לדנה ובן וכל המשפחה
ברכות חמות להולדת הבת, הנכדה
והנינה **נינה**

שעות הקבלה במרפאה:

יום א' - 8:30 - 11:30

יום ב' - 11:00 - 13:00

17:00 - 20:00 קבלת רופא ואחות

יום ג' - סגור

יום ד' - 7:00 - 9:00 בדיקות דם

9:00 - 11:30 קבלת קהל

16:00 - 18:00 קבלת רופא ואחות

יום ה' - 8:30 - 11:30

יום ו' - סגור



Moshe Saidi

משה סעידי: קיר אמן

Artist's Wall

פתיחה
שבת, 27 בנובמבר 2021, בשעה 12:00

אוצר התערוכה
מיכאל יעקובסון

סיום מודרך בתערוכות
עם האוצר מיכאל יעקובסון

דברי ברכה
סמדר קרן, מנהלת ואוצרת המוזיאון
עידן גרינבאום, ראש מועצת עמק הירדן
חגי מירום, י"ר הוועד המנהל
מיכאל יעקובסון, אוצר התערוכות
משה סעידי, אמן
יובל דניאלי, אמן והיסטוריון אמנות, יד יערי
מוקי צור, סופר והיסטוריון של התנועה הקיבוצית

נעילה
26 במרואר 2022

מוזיאון בית אורי ורמי נחשטן
קיבוץ אשדות יעקב מאחד
BEIT URI AND RAMI NEHOSHTAN MUSEUM
KIBBUTZ ASHDOT YAAKOV MEHUHAD

שעות פתיחה: ב"ד 10:00-15:00
ה' 14:00-16:00, שבת 10:00-14:00
www.uri-rami-museum.co.il, 04-6757737

משה סעידי: קיר אמן

Moshe Saidi Artist's Wall



נעילה
26 במרואר 2022

פתיחה: שבת, 27 בנובמבר 2021, בשעה 12:00
סיום מודרך בתערוכות עם האוצר מיכאל יעקובסון

אוצר התערוכה
מיכאל יעקובסון

דברי ברכה
סמדר קרן, מנהלת ואוצרת המוזיאון
עידן גרינבאום, ראש מועצת עמק הירדן
חגי מירום, י"ר הוועד המנהל
מיכאל יעקובסון, אוצר התערוכות
משה סעידי, אמן
יובל דניאלי, אמן והיסטוריון אמנות, יד יערי
מוקי צור, סופר והיסטוריון של התנועה הקיבוצית

מוזיאון בית אורי ורמי נחשטן
קיבוץ אשדות יעקב מאחד
BEIT URI AND RAMI NEHOSHTAN MUSEUM
KIBBUTZ ASHDOT YAAKOV MEHUHAD

שעות פתיחה: ב"ד 10:00-15:00
ה' 14:00-16:00, שבת 10:00-14:00
www.uri-rami-museum.co.il, 04-6757737

הענקת מלגה להנצחת גיא שלו ז"ל

ביום חמישי 18.11.2021 נערך בבסיס סייירת גולני – "שרגא", טקס הענקת מלגה להנצחת גיא שלו ז"ל. את הקיבוץ ייצג בטקס דותן אבירם ויחד עם אייל שלו העניקו את המלגה, להנצחת זכרו של גיא, לאחד מבוגרי היחידה. הענקת המלגה הינה חלק מפרויקט אותו מובילה עמותת "הנמר" שהיא עמותה של בוגרי סייירת גולני אשר שמה לה למטרה לפעול למען רווחת חיילי ובוגרי היחידה, בשילוב הנצחת הנופלים וטיפוח מורשתם.



לקיבוץ כפר מנחם
עמותת הנמר-סיירת גולני מודה מקרב לב על תרומת הקיבוץ למלגה על שם גיא שלו ז"ל.
המלגה מהווה תמיכה נוספת ומשמעותית לטובת פרויקט "נמר לדרך"
הפועל להעצמה ותמיכה בחיילים מרקע מוחלש המשתחררים מהשרות בסיירת גולני

מי ייתן וירבו כמותכם !!!
בשם מנכ"ל עמותת הנמר
יובל חן



המלגה המוענקת מאפשרת לבוגרי היחידה להשתתף בתוכנית "נמר לדרך" שבמהלכה מאמנים בוגרי היחידה שהוכשרו לכך, את המשוחררים הטריים, במטרה לעזור להם להשתלב באזרחות ובשוק העבודה, ונוסף על כך, כחלק מהנצחת הנופלים, מקבלי המלגה מחויבים ליצירת קשר עם משפחת הנופל, למידת קורות חייו, נוכחות ביום הזיכרון ופעילות בעמותה. המזכירות, בשם כלל חברי קיבוץ כפר מנחם רואה בהענקת המלגה לזכרו של גיא, יוזמה מבורכת, ערכית וחשובה הן לשימור והנצחת זכרו של גיא והן בסיוע לבוגרי היחידה להשתלב בחברה הישראלית עם שחרורם. מהנהלת העמותה ביקשו להודות לכלל חברי קיבוץ כפר מנחם על התרומה להענקת המלגה.

שלום רב,

תהליך שיוך הדירות בכפר מנחם הוביל למצב בו מרבית דירות הקהילה שהיו ברשות הקיבוץ שויכו עבור משפחות צעירות שנקלטו בקיבוץ בשנים האחרונות. כפועל יוצא, יש לנו כמנהלי הקיבוץ, קושי לתת מענה לצרכים של חברות וחברי קיבוץ, בכל הקשור להשכרת דירות בקיבוץ.

בהסכם השיוך עליו הוחלט בכפר מנחם בעבר, נכתב כי השכרת הדירה למי שאינם קרובי משפחה מדרגה ראשונה, של היורשים, תיעשה בהסכמת הקיבוץ ולאחר קבלת אישור הקיבוץ.

לאור כל זאת, ובעיקר לאור צרכי הקהילה, אנו פונים אליכם בבקשה כי במידה ואתם מעוניינים להשכיר את דירתכם בקיבוץ, עדכנו אותנו על מנת שנוכל להפנות אליכם חברי וחברות קיבוץ/ משפחות מועמדות לקליטה בקיבוץ וכן כי תתנו עדיפות בהשכרת הדירה לחברי הקהילה. יודגש – אין בכוונתנו כל רצון להתערב בסכום שכר הדירה, אלא רק בזהות השוכרים.

לצד זאת יודגש – דירות ההשכרה הן למטרות מגורים בלבד. **השכרה שלא לצרכי מגורים אסורה ואף עלולה לפגוע בתהליך השיוך מול רמ"י.**

איש הקשר להתייעצות ועדכון: שלמלה ברוידא בטלפון נייד: 0523808795

אנו משוכנעים כי השכרת הדירות לחברי קיבוץ ולמשפחות המועמדות לקליטה תתרום לחיזוק הקהילה בכפר מנחם. בברכה,

דותן אבירם
מנהל קהילה
קיבוץ כפר מנחם

י ר י ד ח נ ו כ ה ב ש ד ר ה

יוצרים עיריסקומיים

ילדי כפר מנחם מציגים תוצרת פרי ידם:
תכשיטים, דברי יצירה, אוכל, שתיה והפתעות

בואו לפרגן

3/12

שישי 10:00-14:00

שדרת האמנים
כפר מנחם

עם אפרת, זהר, חגית, יובל,

חגית ואסף

אנו אבלים על מות חברנו

גדעון סרמט

עם משפחת מודעי

אנו אבלים על מות

יורם מודעי



13.3.1941-4.11.1970	דני גלבווע
2.2.1912-3.11.1978	ראובקה אגוזי
12.12.1910-2.11.1997	אסתר וינברג
1.4.1912-3.11.1998	אברהם מהרשק
21.6.1950-8.11.1980	צביקה אסף
17.12.1934-28.11.1980	משה רן
19.8.1919-1.11.1982	ראובן שויאר
.10.1912-10.11.198318	משה אסף
28.8.1918-8.11.2002	גד כנען
.5.1954-12.11.200626	ישורון (שורי) אפל
.5.1920-13.11.200627	עמרי מיינצר
18.1.1923-21.11.2012	רות כצנלסון
8.2.1927-23.11.2015	אריה לזרקביץ
29.10.1935-10.11.2021	גדעון סרט

